



# ¿URUGUAY COMO HUB DE SERVICIOS?

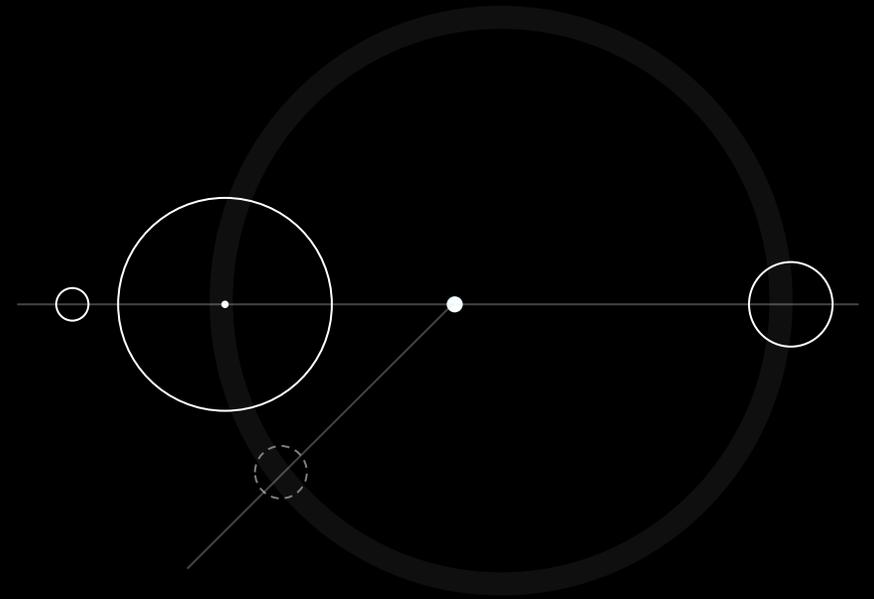
Diego Rijos

Jueves 20 de Agosto de 2020 – Ciclo Propuestas ACADECO



**“País pequeño debe ser  
país abierto”**

Dr. Ramón Díaz

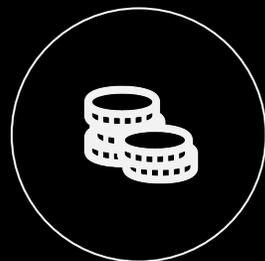


# Problemas de Uruguay



## Caída del empleo

Deterioro en la dinámica del mercado laboral pre pandemia



## Caída de la inversión

Caída en la inversión privada desde 2012\*, caída de la FBKF en el mismo sentido



## Subempleo

Capital humano desaprovechado



## Economía del conocimiento

Retraso en la adopción de tecnologías de la información, inteligencia artificial y automatización de procesos respecto a los países del primero mundo



## Enlentecimiento de la economía

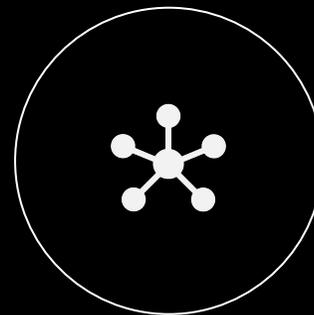
\*Fuente: MEF

# TENDENCIAS S GLOBALES



Mejora en las  
telecomunicaciones

Avances en la  
conectividad y  
estabilidad de las  
conexiones



Deslocalización  
de la producción

Cadenas globales de  
valor



Cambio de  
paradigma en el  
empelo

De uno basado en  
horario a uno basado  
en objetivos



Automatización  
de procesos

Mayor foco en el  
análisis, mayor  
intensidad en capital  
humano

# TENDENCIAS POS PANDEMIA

- Home Office - Coworking
- Distanciamiento social
- Flexibilidad laboral



# Exportación de servicios por parte de Uruguay

Alguna cifras

**15,39% vs  
13,27%\***

Comercio servicios / PIB

Uruguay esta avanzado  
respecto al mundo en el  
comercio de servicios.  
Tendencia al aumento, pero  
desacople respecto al  
mundo

**75%\*\***

De la exportación de  
servicios sale de ZF

Las zonas francas se  
consolidaron como HUBs a  
la hora de la exportación de  
servicios

**21%\*\***

Crecimiento de la  
exportación

Periodo 1990-2015

\*Fuente: Banco Mundial, BoP IMF

\*\*Fuente: Uruguay XXI, datos para 2014

# Exportación de servicios por parte de Uruguay

Servicios globales – La importancia de las zonas francas

**25000 puestos  
laborales\***

49% desde Zonas Francas



**2500 empresas\***

49% en Zonas Francas



**USD 3.400M \***

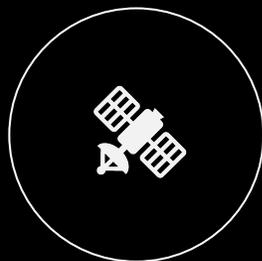
82% desde Zonas  
Francas

Servicios empresariales  
34%

Comercio y Trading 45%

\*Fuente: Uruguay XXI

# Ventajas de Uruguay



## Conectividad

Fibra óptica, cable  
submarino



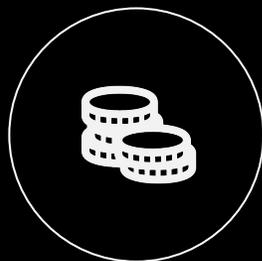
## Capital Humano



## Confianza

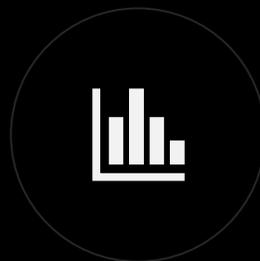
Estabilidad  
institucional, reglas de  
juego claras, defensa  
de los DDPP

# Posibles repercusiones



Mayores salarios

Spillover a la  
economía

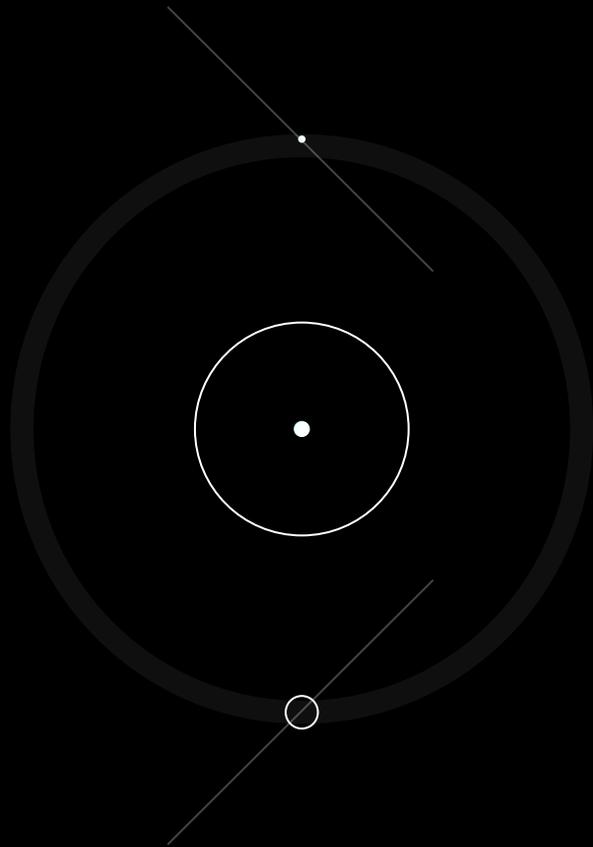


Reactivación  
económica



Aumento del  
empleo

Empleo directo e  
indirecto



# Gracias

Diego Rijos 

diegorijos@hotmail.com 

<https://www.linkedin.com/in/diegorijos/> 