

Desarrollo de las habilidades  
estratégicas

## EDUCACIÓN EN LA ERA DIGITAL



< 29 de noviembre 2018 >

Josefina Maisonnave

# AGENDA

- Necesidades de las empresas
- Habilidades estratégicas
- Qué hacemos desde Initium
- Conclusiones & Reflexiones

# Datos del mercado



# Algunos datos:

**47%**

De los trabajos que conocemos hoy se perderán en los próximos 25 años.

Fuente: The Future of Employment, Oxford University.

**55 M**

Nuevos puestos de trabajo en 2020 en EEUU.

Fuente: HBR, September 20th 2016

**48%**

Serán nuevos puestos de trabajo que hoy no existen.

Fuente: HBR, September 20th 2016

# Algunos datos:

**77%**

CEOs preocupados por las **habilidades claves** que tienen que desarrollar en sus empleados para responder a los desafíos de la robotización.

Fuente: PWC, CEO's Survey 2017

# Algunos datos:

**Figure 9: The hardest skills to find are those that can't be performed by machines**

Q: How difficult, if at all, is it for your organisation to recruit people with these skills or characteristics?

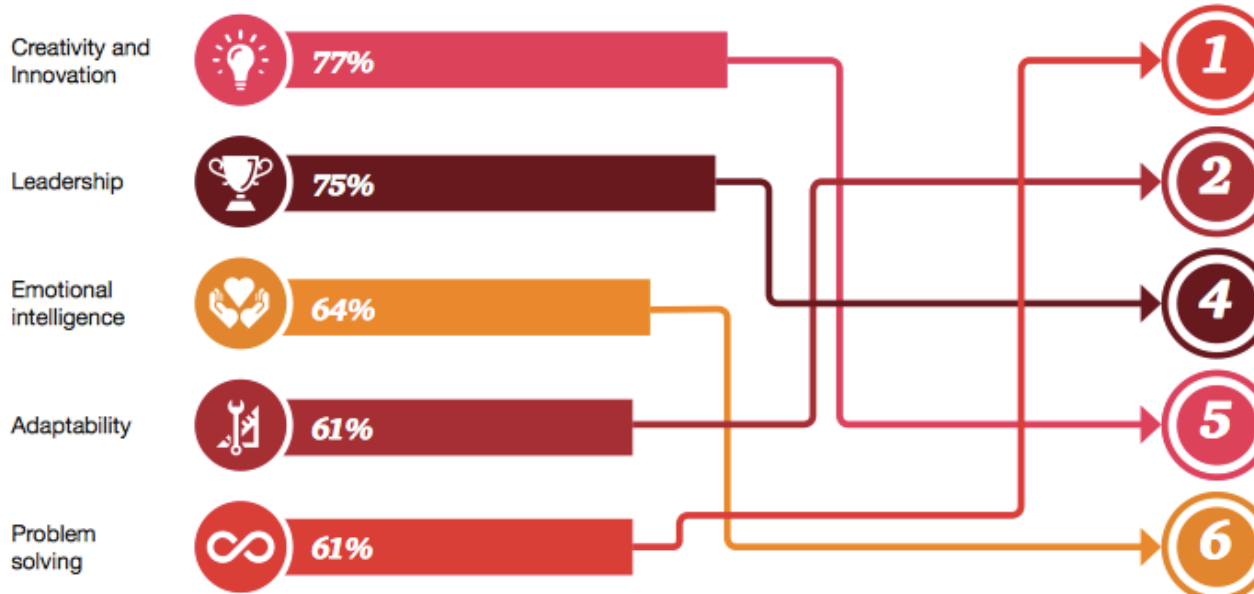
Q: In addition to technical business expertise, how important are the following skills to your organisation?

## Difficulty in recruiting people with skill

Respondents who answered somewhat difficult or very difficult

## Importance of skill

Respondents who answered somewhat important or very important



Fuente: PWC, CEO's survey 2017

# Habilidades estratégicas



Personas...

Resolver problemas y encontrar soluciones

Ambigüedad y incertidumbre

Comunicación

Trabajo en equipo

Pensamiento crítico

Aprendizaje constante

Empático

Proactivas

Líder

Resiliente



Initium

**CENTRO DE LIDERAZGO Y  
EMPRESARIOS DE LA UM**



# Nuestro propósito

“Transformar a los alumnos de la UM en agentes de cambio y emprendedores, y que se conviertan en los mejores profesionales para Uruguay y la sociedad en general.”

# Initium

Dos áreas:



Emprendi-  
mientos

+

Liderazgo

# Área de Liderazgo:

- Diseñamos e implementamos (MPV) cursos que promuevan el desarrollo de habilidades estratégicas.
- Promovemos la participación de nuestros alumnos en programas que fomentan el desarrollo de agentes de cambio.
- Promovemos la participación de staff y docentes en programas internacionales innovadores académicamente.

# Área de Liderazgo:

Cursos/ Programas:

UIF

I - LAB

Creatividad &  
Innovación

Iniciativa  
Emprendedora

Emprendimientos  
sociales

Talleres Design Thinking

StartUp 0.1

LOOP, Semana de la  
Innovación

Tallere Life Design

Improvisación

# Reflexiones y conclusiones

- Todavía tenemos un camino largo para recorrer.
- Seguir avanzando, lo más rápido posible.
- No es algo lejano. Ya está sucediendo. El futuro del trabajo ya está aca.

# ¡Gracias!

j.maisonnave@um.edu.uy

